

FORMATION PERMANENTE EN SCIENCES HUMAINES

SEMINAIRES DE ROGER MUCCHIELLI

à l'usage  
des psychologues  
des animateurs  
et des responsables

# LA DYNAMIQUE DES GROUPES



**CONNAISSANCE DU PROBLEME**  
**VOIR AU VERSO APPLICATIONS PRATIQUES**

ENTREPRISE MODERNE D'EDITION  
LIBRAIRIES TECHNIQUES  
LES EDITIONS E S F

3870

DANS LA MEME COLLECTION

PS 43 (2<sup>e</sup>)

# LA DYNAMIQUE DES GROUPES

## CONNAISSANCE DU PROBLÈME

14855 - 1  
2

CELESTE UNIVERSITAIRE  
ZOU  
BIBLIOTHEQUE UNIVERSITAIRE

HUITIÈME ÉDITION

REVUE ET AUGMENTÉE

Cet ouvrage a été traduit en allemand (*Gruppendynamik*, Ed. Otto Müller Verlag, Salzburg, Autriche), en espagnol (*La dinamica de los grupos*, Ed. La Empresa Moderna, Madrid), en italien (*La dinamica di gruppo*, Ed. Editrice Elle di ci, Turin-Asti).

# TABLE DES MATIÈRES

INTRODUCTION .....	4
<i>EXPOSÉ 1: POSITION DU PROBLÈME .....</i>	<b>5</b>
CHAP. 1. Historique de la Dynamique des groupes .....	6
CHAP. 2. Réalité des groupes primaires .....	11
CHAP. 3. Définition de la Dynamique des groupes .....	15
<i>EXPOSÉ 2: LES PHÉNOMÈNES PSYCHO-SOCIOLOGIQUES DANS LES GROUPES PRIMAIRES ET LEURS LOIS SPÉCIFIQUES .....</i>	<b>19</b>
CHAP. 1. L'observation et la compréhension des phénomènes de groupe .....	19
CHAP. 2. Comportement individuel et comportement de groupe .....	23
CHAP. 3. Le groupe primaire dans son développement .....	34
<i>EXPOSÉ 3: L'ORGANISATION INTÉRIEURE DES GROUPES .....</i>	<b>42</b>
CHAP. 1. La structure informelle des groupes .....	42
CHAP. 2. Structures formelles et autorité .....	48
CHAP. 3. Le moral et la démoralisation des groupes ..	58
<i>EXPOSÉ 4: LA DYNAMIQUE DES GROUPES DE DISCUSSION .....</i>	<b>62</b>
CHAP. 1. Le développement de la maturité d'un groupe .....	63
CHAP. 2. Interaction et participation .....	69
CHAP. 3. Psycho-sociologie de la décision de groupe ..	73
<i>EXPOSÉ 5: LA DYNAMIQUE DES GROUPES COMME METHODE D'ACTION SUR LES PERSONNES ET SUR LES ORGANISATIONS .....</i>	<b>78</b>
CHAP. 1. La découverte de l'action du groupe sur ses participants .....	79
CHAP. 2. Les processus du changement personnel et du changement social par la Dynamique des groupes .....	86
CHAP. 3. Les applications psychologiques, pédagogiques et thérapeutiques de la Dynamique des groupes .....	92
CONCLUSION GÉNÉRALE .....	98
BIBLIOGRAPHIE SOMMAIRE DE LANGUE FRANÇAISE .....	99

FORMATION PERMANENTE EN SCIENCES HUMAINES

SÉMINAIRES DE ROGER MUCCHIELLI

à l'usage  
des psychologues  
des animateurs  
et des responsables

# LA DYNAMIQUE DES GROUPES



**APPLICATIONS PRATIQUES**  
**VOIR AU VERSO CONNAISSANCE DU PROBLEME**

ENTREPRISE MODERNE D'ÉDITION  
LIBRAIRIES TECHNIQUES  
LES ÉDITIONS E S F



## TABLE DES EXERCICES PRATIQUES

Page 4	<b>Exercice 1.</b> — Le gang de la rue Norton.
Page 7	<b>Exercice 2.</b> — Un pointage des réunions spontanées.
Page 9	<b>Exercice 3.</b> — La méthode du Docteur Pratt. Un récit historique.
Page 11	<b>Exercice 4.</b> — Observation d'un atelier au travail.
Page 19	<b>Exercice 5.</b> — Expériences sur les « climats » psychologiques. 1 <sup>re</sup> Partie : Réalisation au cours d'une session. 2 <sup>e</sup> Partie : Exercice individuel.
Page 25	<b>Exercice 6.</b> — Premier exercice de sociométrie. Les deux escadrilles.
Page 29	<b>Exercice 7 :</b> A) Deuxième exercice de sociométrie. Une classe primaire. B) Troisième exercice de sociométrie. Un atelier.
Page 33	<b>Exercice 8.</b> — Diagnostic de la Dynamique de groupe sur le contenu d'une réunion. A) Exercice individuel sur le texte. B) Exploitation de l'exercice au cours d'une session de groupe. C) Diagnostic de la dynamique de groupe à l'occasion d'un incident.
Page 47	<b>Exercice 9.</b> — L'observation et la tabulation des rôles au cours d'une réunion de petit groupe.
Page 51	<b>Exercice 10.</b> — Les tensions de groupe. A) Exercice en session de groupe. B) Exercice individuel de diagnostic.
Page 55	<b>CORRIGES DES EXERCICES.</b>