

FORMATION PERMANENTE EN SCIENCES HUMAINES

SEMINAIRES DE ROGER MUCCHIELLI

à l'usage  
des psychologues  
des animateurs  
et des responsables

# LE TRAVAIL EN EQUIPE



**CONNAISSANCE DU PROBLEME**  
VOIR AU VERSO APPLICATIONS PRATIQUES

ENTREPRISE MODERNE D'EDITION  
LIBRAIRIES TECHNIQUES  
LES EDITIONS E S F

3870

DANS LA MÊME COLLECTION

PS38 (37)

# LE TRAVAIL EN ÉQUIPE

## CONNAISSANCE DU PROBLÈME

4843  $\frac{1}{2}$

DEUXIEME EDITION

revue et corrigée

CENTRE UNIVERSITAIRE  
DE TIZI-OUZOU  
BIBLIOTHÈQUE UNIVERSITAIRE

# Table des Exposés

INTRODUCTION .....	4
<b>EXPOSÉ 1: DU GROUPE EXPÉRIMENTAL A L'ÉQUIPE DE TRAVAIL</b> .....	5
1. L'équipe comme groupe primaire typique .....	5
2. Insuffisances des recherches modernes sur les groupes de travail .....	10
3. Du groupe abstrait au groupe sensible .....	16
4. La valeur du travail en équipe .....	22
<b>EXPOSÉ 2: LES RELATIONS INTERPERSONNELLES DANS L'ÉQUIPE ET L'ESPRIT D'ÉQUIPE</b> .....	29
1. La cohésion et ses conditions .....	29
2. Taille et composition des équipes de travail .....	32
3. L'appartenance et ses expressions .....	37
4. Equipe et code moral .....	40
<b>EXPOSÉ 3: L'ÉQUIPE DANS SES RAPPORTS AVEC LA TÂCHE</b> .....	44
1. L'impact de la situation existentielle groupale ..	44
2. La motivation pour la tâche .....	48
3. L'équipe comme configuration de rôles .....	54
4. L'action concertée et ses conditions .....	55
<b>EXPOSÉ 4: AUTORITÉ ET STRUCTURES D'INFLUENCE DANS L'ÉQUIPE DE TRAVAIL</b> .....	60
1. Les effets de la tâche et de la composition du groupe sur l'organisation interne de l'équipe .....	60
2. L'autorité dans l'équipe .....	64
3. Difficultés des équipes par rapport à leur structure.	71
4. Les conditions de l'auto-organisation des équipes.	73
<b>EXPOSÉ 5: LA FORMATION AU TRAVAIL EN ÉQUIPE</b> .....	76
1. Les axes de toute formation au travail en équipe chez des adultes .....	76
2. Les méthodes de la formation .....	78
3. Les fonctions de formateur du conducteur formel d'une équipe .....	87
4. La formation au travail en équipe à l'école .....	90
CONCLUSION GÉNÉRALE .....	95
BIBLIOGRAPHIE SOMMAIRE DE LANGUE FRANÇAISE .....	96