

OMS, PUBLICATION OFFSET N° 82

RENFORCEMENT DES MINISTÈRES DE LA SANTÉ DANS LA PERSPECTIVE DES SOINS DE SANTÉ PRIMAIRES



Organisation
mondiale
de la Santé
Genève

M11910

MD910

OMS, Publication Officiel N° 82

SOMMAIRE

30905

①

Renforcement des ministères de la Santé dans la perspective des soins de santé primaires

Options concernant l'organisation générale	23
Rôle des services centraux du ministère de la Santé	24
Place des SSP dans l'organisation des ministères de la Santé	25
Schémas de coordination interne	26

EVALUATION DES BESOINS ET RÉPARTITION DES RESSOURCES : LA PLANIFICATION EN VUE DES SSP	28
--	----

La planification et les SSP	28
La planification sanitaire dans le contexte général de l'économie	29
La planification et la répartition des ressources	29
La planification sanitaire et la planification du développement	30

TRANSFERT DES POUVOIRS DU "MINISTÈRE" : LA DÉCENTRALISATION DES DÉCISIONS	32
---	----

SSP et décentralisation	32
Répartition des pouvoirs et rôle des services centraux	34
Décentralisation et répartition des pouvoirs	35
Autres facteurs locaux	35
Contexte culturel de la décentralisation	36

COORDINATION AVEC D'AUTRES ORGANISATIONS : LA COLLABORATION INTERSÉCTORIELLE	37
--	----

La collaboration intersectorielle	37
Les publications de l'Organisation mondiale de la Santé	38
Les publications de l'Organisation mondiale de la Santé	39
Les publications de l'Organisation mondiale de la Santé	40

ENGAGEMENTS	41
-------------	----

La participation des communautés	41
La participation des communautés	41
La participation des communautés	41

ORGANISATION MONDIALE DE LA SANTÉ

Genève
1985



SOMMAIRE

	Pages
PREFACE	5
REMERCIEMENTS	6
PARTIE I. GENERALITES	
1. INTRODUCTION	9
2. EXPERIENCES NATIONALES	12
PARTIE II. ORGANISATION EN VUE DES SOINS DE SANTE PRIMAIRES	
3. STRUCTURE ET FONCTIONNEMENT DES MINISTERES DE LA SANTE : LES ORGANIGRAMMES ET LEURS LIMITES	23
Options concernant l'organisation générale	23
Rôle des services centraux du ministère de la santé	24
Place des SSP dans l'organisation des ministères de la santé	25
Schémas de coordination interne	26
4. EVALUATION DES BESOINS ET REPARTITION DES RESSOURCES : LA PLANIFICATION EN VUE DES SSP	28
La planification et les SSP	28
La planification sanitaire dans le contexte général de l'économie politique .	29
La planification et la répartition des ressources	29
La planification sanitaire et la planification du développement	30
5. TRANSFERT DES POUVOIRS DU "MINISTERE" : LA DECENTRALISATION DES DECISIONS	32
SSP et décentralisation	32
Redistribution des pouvoirs au sein du ministère de la santé	34
Décentralisation et délégation des pouvoirs	35
Autres facteurs locaux	35
Contexte culturel de la décentralisation	36
6. COORDINATION AVEC D'AUTRES ORGANISATIONS : LA COLLABORATION INTERSECTORIELLE	37
SSP et collaboration intersectorielle	37
Organisation interne des ministères de la santé pour la collaboration intersectorielle	38
Organisation d'interfaces avec d'autres institutions	39
Modification d'éléments du contexte général pour promouvoir la collaboration	40
7. ENGAGEMENT DE LA POPULATION A TITRE DE PARTENAIRE : LA PARTICIPATION COMMUNAUTAIRE	41
SSP et participation communautaire	41
La participation communautaire en tant que remède à la pénurie de ressources	41
La participation communautaire en tant qu'apprentissage sanitaire	42
La participation communautaire en tant que moyen d'accroître les pouvoirs locaux	43

PARTIE III. REORGANISATION DES MINISTÈRES DE LA SANTÉ

8. REORGANISATION PLANIFIÉE DES MINISTÈRES DE LA SANTÉ	47
... Principes de réorganisation planifiée	47
ANNEXE 1. Schéma théorique pour l'analyse des ministères de la santé	51
Examen des aspects qui transcendent les problèmes techniques	51
Examen des forces extérieures et intérieures	53
ANNEXE 2. Atelier commun OMS/DANIDA sur les divers modes d'organisation des ministères de la santé aux fins des soins de santé primaires : liste des participants	57
RESUME	61

Depuis que les Etats Membres de l'Organisation mondiale de la Santé ont formulé la Stratégie mondiale de la santé pour tous d'ici l'an 2000, on reconnaît que le ministère de la santé doit devenir l'autorité directrice et coordonnatrice de l'action nationale de santé et que la réorientation des systèmes de soins vers les soins de santé primaires aura des répercussions sur son organisation et sa gestion.

Le présent ouvrage propose des méthodes pour l'analyse des ministères de la santé, des schémas d'organisation pour la mise en œuvre des soins de santé primaires et un certain nombre d'idées générales sur les processus planifiés de mutation structurelle. S'il formule des principes généraux et non des réponses précises, c'est qu'il y aura nécessairement autant de solutions que de pays et de ministères. Au demeurant, il n'est pas destiné à apporter de réponses mais à encourager la recherche.