

SCIENCE  
ADMINISTRATIVE



*ROBERT CATHERINE et GUY THUILLIER*

**introduction  
à une philosophie  
de l'administration**

*préface de V. JANKÉLÉVITCH*

**LIBRAIRIE ARMAND COLIN**

7932 2/10

Collection U

Série " Science Administrative " dirigée par Roland Drago

ROBERT CATHERINE et GUY THUILLIER

# INTRODUCTION A UNE PHILOSOPHIE DE L'ADMINISTRATION

Dr 369 (2)



Préface de VLADIMIR JANKELEVITCH

LIBRAIRIE ARMAND COLIN  
103, Bd Saint-Michel - Paris Ve

## TABLE DES MATIÈRES

Préface .....	5
Avant-propos .....	II

### INTRODUCTION

#### L'INTÉRÊT GÉNÉRAL

I. — Relativité de l'intérêt général .....	15
II. — Politique et administration devant l'intérêt général .....	23

### PREMIÈRE PARTIE

#### LE TEMPS

CHAPITRE PREMIER. — <i>Le temps de l'administrateur</i> ...	41
I. — Le temps donné .....	41
II. — Le temps attendu .....	44
III. — Le temps plein .....	49
IV. — Le temps perdu .....	54
CHAPITRE II. — <i>Le temps de l'administration</i> .....	59
I. — La durée .....	59
II. — La tradition .....	66
III. — L'intemporalité .....	75

## TABLE DES MATIÈRES

CHAPITRE III. — <i>Le temps de l'action</i> .....	85
I. — L'urgence .....	85
II. — Le délai .....	92
III. — La temporisation .....	98
CHAPITRE IV. — <i>La domination du temps</i> .....	105
I. — L'imprévision .....	106
II. — La prévision .....	113
III. — Temps administratif et temps personnel ..	120
CHAPITRE V. — <i>L'espace administratif</i> .....	129
I. — L'implantation .....	129
II. — Le cloisonnement .....	134
III. — La distanciation .....	139

### DEUXIÈME PARTIE

#### LE POUVOIR

CHAPITRE VI. — <i>L'arbitraire</i> .....	149
I. — La création juridique .....	156
II. — Les privilèges .....	171
III. — Les faveurs .....	179
CHAPITRE VII. — <i>L'imaginaire</i> .....	191
I. — Le réel imaginé .....	195
II. — La fiction consciente .....	205
III. — Un monde imaginaire .....	215
CHAPITRE VIII. — <i>L'anonymat</i> .....	225
I. — L'impersonnalité .....	228
II. — La circonspection .....	235

# TABLE DES MATIÈRES



## TROISIÈME PARTIE

### LES HOMMES

CHAPITRE IX. — <i>Les vertus administratives</i> .....	257
I. — La compétence .....	257
II. — La capacité créatrice .....	267
III. — Les déviations .....	272
CHAPITRE X. — <i>Les tensions</i> .....	281
I. — Les tensions internes .....	281
II. — Les tensions externes .....	291
CHAPITRE XI. — <i>L'indifférence</i> .....	303
I. — Du relativisme au fatalisme .....	306
II. — De l'indépendance aux dépendances .....	313
CHAPITRE XII. — <i>La double vocation</i> .....	323
I. — La vie « publique » et la vie privée .....	324
II. — Du bonheur administratif .....	331

### CONCLUSION

#### MORALE ET ADMINISTRATION

I. — L'inévitable moralisme .....	340
II. — Une morale « administrative » .....	342
III. — Les pièges du moralisme .....	345
IV. — L'alibi de l'a-moralisme .....	347
Bibliographie .....	349
Index .....	369

# INTRODUCTION A UNE PHILOSOPHIE DE L'ADMINISTRATION

## SOMMAIRE

---

Préface de Vladimir JANKÉLÉVITCH, Professeur à la Sorbonne

Introduction : *L'intérêt général*

*Le temps* : le temps de l'administrateur, le temps de l'administration, le temps de l'action, la domination du temps, l'espace administratif

*Le pouvoir* : l'arbitraire, l'imaginaire, l'anonymat

*Les hommes* : les vertus administratives, les tensions, l'indifférence, la double vocation

Conclusion : *morale et administration*

---

«L'objet de MM. CATHERINE et THUILLIER a été de nous proposer en quelque sorte une phénoménologie de l'être administratif. Cet être nous est ici révélé, comme on dirait aujourd'hui, dans ses structures mentales. Mais cela ne veut pas dire qu'ils se privent des ressources de la psychologie... L'Introduction à une philosophie de l'administration, admirablement écrite, lumineusement ordonnée, abonde en fines notations dont l'humour et la clairvoyance impitoyable rappelleront souvent au lecteur L'Homme de cour de Balthasar GRACIAN et les Caractères de LA BRUYÈRE.»

Vladimir JANKÉLÉVITCH